



تحديد وحساب مقدار الهالك بأنواعها الموجود داخل المصنع وربطها بمعدلات قياس الاداء | تقليل هالك الخامات الرئيسة اثناء عملية التصنيع بنسبة 5%

المشكلة

بعد التحليل المالي لمصروفات المصنع وجد ان أكبر نسبة من المصروفات تذهب لعمليات شراء الخامات الداخلة في عملية التصنيع بما لا يتناسب مع حجم المُخرجات من كمية المنتجات النهائية , فكان التوجه لتحليل عملية استهلاك الخامات داخل المصنع وضبطها ..

الهدف

- تتبع وحساب هوالك عمليات الانتاج بشكل دقيق.
- تحليل اسباب الهوالك.
- تقليل اجمالي الهوالك بنسبة 5 % .
- حساب تكلفة الهوالك قبل وبعد تقليل الهوالك.

التطبيق

- تحديد أماكن حدوث الهوالك تحليل اسباب الهوالك واعادة التشغيل.
- تدريب المهندسين والفنيين والعمال على الطريقة المثلى لتنفيذ العمليات الانتاجية والتصنيعية باقل هوالك وعيوب.
- وضع خطة صيانة وقائية للماكينات والمعدات للتقليل من تهليك الماكينات للخامات.
- انشاء وتفعيل الدورة المستندية الخاصة بادارة الجودة لتسجيل وتتبع وقياس العيوب والهوالك.
- عمل إجراءات التشغيل القياسية للعمليات والماكينات للتقليل من وقت ضبط وتشغيل الماكينة (حيث حدوث اكر كمية تهليك للخامات).

النتائج

- تتبع كميات ونسب الهوالك واعادة التشغيل لعمليات الانتاج بشكل لحظي على مدار الساعة (POWER BI DASHBOARD) .
- تقليل هالك عملية 1 بنسبة 12 %.
- تقليل هالك عملية 2 بنسبة 4 %.
- تقليل هالك عمية 3 بنسبة 6 %.
- توفير من تكاليف انتاجية بعد تقليل الهوالك واعادة التشغيل بمقدار (175000) جنيه شهريًا.
- توفير وقت مستهلك في عمليات اعادة التشغيل بمقدار (820) دقيقة شهريًا.
- استغلال الوقت لزيادة الانتاج بنسبة 4 %.